



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Sieciowanie
Związków ZIT
w Polsce

Warsztaty online w formie panelu dyskusyjnego 23.03.2026 r.

SIEĆ WSPÓŁPRACY: PARK – Partnerstwo Regionów dla Klimatu

Prezentacja podsumowująca spotkanie wraz z linkiem do nagrania z transmisji online.

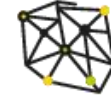


Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Sieciowanie
Związków ZIT
w Polsce

Warsztaty online w formie panelu dyskusyjnego 23 marca 2026 r.

- | | |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12.00 - 12.10 | Otwarcie spotkania (przywitanie uczestników, przedstawienie celu wydarzenia, przedstawienie panelistów - <i>Adrian Lubszczyk – moderator</i>) |
| 12.15 – 12.20 | Pytanie warsztatowe dla uczestników |
| 12.20 – 13.30 | Blok I: Komunikacja vs partycypacja + doświadczenia praktyczne (I. Kapustka, J. Kołodziejczyk, R. Kudas) |
| 13.30 – 13.35 | Przerwa techniczna |
| 13.35 – 14.15 | Blok II: Konflikty i ich źródła (A. Kret, M. Łapkowski) |
| 14.15 – 14.35 | Blok III: Narzędzia i dobre praktyki (dyskusja) |
| 14.30 – 14.35 | Pytanie warsztatowe dla uczestników |
| 14.40 – 14.45 | Zakończenie |

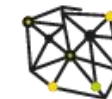


Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Sieciowanie
Związków ZIT
w Polsce



PANELIŚCI:

Iwona Kapustka

Ekspertka w zakresie zarządzania strategicznego, transformacji oraz wdrażania projektów finansowanych ze środków Unii Europejskiej.

Prezes ISKT Greennovation sp. z o.o., firmy rozwijającej zielone innowacje oraz rozwiązania oparte na sztucznej inteligencji, wspierające transformację miast i organizacji. Przez wiele lat związana z samorządem Miasta Żory, gdzie odpowiadała m.in. za zarządzanie strategiczne, pozyskiwanie środków zewnętrznych oraz przygotowanie i realizację projektów rozwojowych.

W swoim dorobku ma ponad 100 zrealizowanych projektów o łącznej wartości przekraczającej 500 mln zł. Specjalizuje się w projektach wymagających współpracy wielu interesariuszy, w tym prowadzeniu konsultacji społecznych oraz pracy z oporem społecznym.

PANELIŚCI:

Rafał Kudas

Członka Zarządu ds. Produkcji w Krakowskim Holdingu Komunalnym S.A. w Krakowie. W latach 2019–2025 pełnił funkcję Wicestarosty w Starostwie Powiatowym w Myślenicach. Wieloletni samorządowiec i działacz społeczny, zaangażowany w realizację projektów infrastrukturalnych oraz rozwój usług komunalnych.

Jarosław Kołodziejczyk

Dyrektora Jednostki Realizującej Projekty Energetyczne w Krakowskim Holdingu Komunalnym. To absolwent kierunków związanych z energetyką przemysłową i zarządzaniem, od ponad trzydziestu lat związany z gospodarką komunalną w Krakowie. Wieloletni pracownik Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej S.A. w Krakowie, gdzie odpowiadał m.in. za realizację projektu „System ciepłowniczy miasta Krakowa”. Od 2011 r. związany z Krakowskim Holdingiem Komunalnym S.A., gdzie współodpowiadał za przygotowanie i budowę Zakładu Termicznego Przekształcania Odpadów w Krakowie.



PANELIŚCI:

Marcin Łapkowski

Kieruje Jednostką Realizującą Projekt w Centrum Zielonej Energii w Rybniku (biogazownia). Menedżer projektów w branży gospodarki odpadami z ponad 20-letnim doświadczeniem w realizacji nowoczesnych instalacji przetwarzania odpadów komunalnych w Polsce. Obecnie – jak już wspomniałem - kieruje Jednostką Realizującą Projekt w Centrum Zielonej Energii w Rybniku.

Wcześniej jako dyrektor ds. realizacji w Ekotechnika Sp. z o.o. nadzorował m.in. modernizację sortowni w Sianowie oraz rozbudowę zakładów w Kozodrzy i Pruszkowie.

Pracował także jako kierownik kontraktów i technolog przy projektach instalacji środowiskowych dla firm Control Process S.A., AWBUD S.A. oraz Instytutu Energii. Absolwent Politechniki Śląskiej oraz Uniwersytetu Śląskiego.

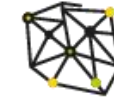


Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Sieciowanie
Związków ZIT
w Polsce



PANELIŚCI:

Arkadiusz Kret

Senior Project Managera w firmie VSB Polska, odpowiedzialnego za rozwój portfela projektów wiatrowych, fotowoltaicznych oraz magazynów energii o łącznej mocy ok. 500 MW.

Od ośmiu lat związany z branżą odnawialnych źródeł energii, uczestniczył w realizacji ponad 200 projektów na różnych etapach rozwoju inwestycji, w tym budowa farmy wiatrowej w naszym regionie – w Pietrowicach Wielkich.

W swojej pracy koncentruje się na współpracy z samorządami oraz społecznościami lokalnymi, prowadząc dialog z mieszkańcami i właścicielami nieruchomości na terenach planowanych inwestycji. Brał udział w licznych konsultacjach społecznych i kampaniach informacyjnych dotyczących projektów energetycznych.

Absolwent Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu oraz studiów podyplomowych z energetyki odnawialnej na Politechnice Warszawskiej.



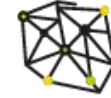


Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Sieciowanie
Związków ZIT
w Polsce

Odpowiedzi uczestników na pytania warsztatowe:

Z czym najczęściej kojarzą się mieszkańcom takie inwestycje jak spalarnie, biogazownie czy farmy wiatrowe?

zanieczyszczenie powietrz
nieestetyczny krajobraz
z czymś co szkodz
przeszkody
farmy wiatrowe - pozytywn
truje
zanieczyszczenia
zśmieca
śmierdzi
byle nie u mie
hałas
protest
smród
z ekologią i czystą energią
niebezpieczeństwo
obniżenie wartości sąsiad
nieprzyjemności zapachowe
budowa

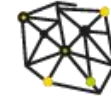


Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Sieciowanie
Związków ZIT
w Polsce

Odpowiedzi uczestników na pytania warsztatowe:

Jaki był największy błąd komunikacyjny, jaki widzieli Państwo przy realizacji inwestycji środowiskowych?

rozmowa dopiero po protes
nikt nie slucha brak walki z szumem komun zbyt wolne dementowanie
brak wiedzy ze strony spo brak strategii komunikacj
brak wykorzystania mediów błędne informacje za późno podjęta rozmowa
niedopasowanie języka brak edukacji brak zaufania
brak wiedzy o inwestycji duza fake news bez demen
slabe naglosnienie prawd nomenklatura

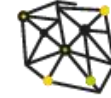


Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Sieciowanie
Związków ZIT
w Polsce

Odpowiedzi uczestników na pytania warsztatowe:

Gdyby mieli Państwo wskazać jedną zasadę, która powinna obowiązywać przy każdej trudnej inwestycji środowiskowej – jaka by to była?

rozmowa ze stroną społeczną
różne kanały komunikacji
korzysci
język korzyści
jasna komunikacja
dementowanie fake newsów
prawda
edukuj
transparentność i dialog
jasny cel komunikacji
szacunek to podstawa
najpierw szczerza rozmowa

Link do nagrania spotkania:

<https://youtu.be/f6Cn-L5rqik>

Dziękujemy za uczestnictwo!



PARK Partnerstwo Regionów
dla Klimatu



Subregion
Zachodni
Województwa Śląskiego